



GOBIERNO MUNICIPAL  
**SAN LUIS POTOSÍ**

# Evaluación Trimestral

Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad

Trimestre  
Enero-Marzo 2021

Dependencia/Entidad/Órgano evaluado:  
Dirección de Obra Pública

*San Luis ¡Suena fuerte!*



H. AYUNTAMIENTO DE  
SAN LUIS POTOSÍ  
2018-2021



## 1. Descripción

El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), es el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas, proyectos y/o fondos.

La evaluación trimestral de resultados tiene como base el Programa Anual de Seguimiento 2021, emitido por la Contraloría Interna Municipal y aprobado por el Comité de Evaluación del Desempeño, además de estar en estricto apego con lo establecido en los Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal de San Luis Potosí, también emitidos por la Contraloría Interna Municipal y aprobados por el Comité de Evaluación del Desempeño.

## 2. Objetivo

Verificar periódicamente, al menos cada trimestre, los resultados de la ejecución de los programas y presupuestos, con base en el sistema de evaluación del desempeño, para identificar la eficiencia, economía, eficacia, y la calidad en la administración pública y el impacto social del ejercicio del gasto público, así como aplicar las medidas conducentes.

## 3. Fundamento Legal

- Artículos 26 y 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Artículo 135, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de San Luis Potosí.
- Artículos 4 fracción XII, 61 fracción II inciso c) y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Título Quinto, Capítulo II de la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Estado y Municipios de San Luis Potosí.
- Artículos 6 fracción II y V, 29, 31 y 39 de la Ley de Planeación del Estado y Municipios de San Luis Potosí.
- Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal de San Luis Potosí.
- Programa Anual de Seguimiento 2021.



## 4. Metodología

### I. Indicadores

La evaluación de eficacia, eficiencia, economía y calidad es realizada por trabajo de gabinete y trabajo de campo en los casos necesarios. Así, el presente informe incluye un análisis de acuerdo con el criterio analizado, conforme al siguiente listado:

**Eficacia:** Analiza el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos, es decir, dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos. De forma trimestral se calcula de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Eficacia} = \frac{\text{Metas Alcanzadas}}{\text{Metas Programadas}} \times 100$$

Para la valoración del cumplimiento de las metas y/u objetivos, se establecen los siguientes parámetros:

#### *Parámetros de valoración de Indicador de Eficacia*

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Eficacia > 85%	85% > Eficacia > 70%	Eficacia < 70%

**Economía:** Mide la capacidad de la unidad responsable para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros que le fueron autorizados para la ejecución de programas. De forma trimestral se recomienda calcularlo de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Economía} = \frac{\text{Presupuesto Ejercido}}{\text{Presupuesto Modificado}} \times 100$$

Para la valoración de la economía, se establecen los siguientes parámetros:

#### *Parámetros de valoración de Indicador de Economía*

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía = > 85%	85% > Economía > 70%	Economía < 70%



**Eficiencia:** Mide la relación entre el logro de objetivos del Programa presupuestario (Pp) y los recursos utilizados para su cumplimiento. De forma trimestral se calcula de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Eficiencia} = \frac{\text{Eficacia}}{\text{Economía}} \times 100$$

Para la valoración de la eficiencia, se establecen los siguientes parámetros y requisitos:

Valoración	Parámetro	Requisitos
Adecuado	125% > Eficiencia > 85%	Eficacia > 85% Economía > 85%
Atención Operacional	100% > Eficiencia > 70%	85% > Eficacia > 70% 85% > Economía > 70%
Deficiente	Cualquier resultado que surja por no cumplir con los requisitos establecidos.	Eficacia < 70% Economía < 75%

**Calidad:** Capacidad de una entidad de carácter público para prestar bienes y servicios que respondan a las problemáticas de las diferentes realidades municipales.

$$\text{Calidad} = \frac{\text{Beneficiarios satisfechos}}{\text{Total de Beneficiarios}} \times 100$$

La metodología anterior podrá ser modificada de acuerdo con las características específicas de cada Programa presupuestario (PP).

En caso de utilizar la fórmula anteriormente mencionada los parámetros para la medición de calidad serán los siguientes:

*Parámetros de valoración de Indicador de Calidad*

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía = > 85%	85% > Economía > 70%	Economía < 70%



## ***II. Momentos Contables de acuerdo con el CONAC***

**Gasto Modificado:** El gasto modificado es el momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

**Gasto Comprometido:** El gasto comprometido es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso será registrado por la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio.

**Gasto Devengado:** El gasto devengado es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

**Gasto Ejercido:** El gasto ejercido es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

## **5. Notas Metodológicas.**

- a) El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales, también se le llama comúnmente tanto por ciento, donde por ciento significa <de cada cien unidades>.
- b) Al ser evaluaciones trimestrales, la metodología establecida en el punto cuatro considera de igual manera valoraciones máximas trimestrales. Así, para lo anterior, todo resultado de eficacia, eficiencia, economía y calidad ha sido ponderado a esta medición.

**Por lo anterior, y a efecto de poder contar con información estadística confiable, en aquellos indicadores cuyo resultado por fórmula sea superior al estadísticamente permitido, se ajustarán automáticamente al máximo señalados en los parámetros de valoración anteriormente mencionados.**

Posterior al cálculo ponderado de la Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad se procede a una normalización de la información conforme a lo siguiente:

- Los indicadores con resultado superior a 100% se normaliza su resultado a 100%.



- Para el caso de la eficiencia, es erróneo interpretar un excedente como una situación favorable, dado que el ideal es contar con una evolución gradual y equivalente en el ejercicio de la eficacia y la economía.
- Para el caso de Economía, el presupuesto que se asigna de manera anual, en atención técnica a la metodología empleada es necesario dividir el presupuesto denominado *modificado* entre el número de trimestres restantes a partir de la asignación presupuestal del programa presupuestario y/o proyecto.

## 6. Análisis y Resultados.

A continuación, se presenta el análisis y los resultados obtenidos del trabajo de gabinete de este Órgano de Control Interno, considerando los cuatro proyectos y/o programas presupuestarios sujetos a monitoreo trimestral, mismos que suman una cantidad de **\$667,350,790.52** (seiscientos sesenta y siete millones trescientos cincuenta mil setecientos noventa tres pesos 52/100 M.N.) Cifras actualizadas con base en los contratos proporcionados a este Órgano de Control Interno.

Se señala que únicamente cuatro proyectos fueron sujetos de monitoreo de eficacia, eficiencia, economía y calidad dentro del 1er. Trimestre del año 2021, puesto que tuvieron ampliaciones en el periodo de obra y/o presentan un retraso en la misma:

- Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad (Programado finalizar al 31 de diciembre). Mismo que presentó un avance de obra del 98.17% al cuarto trimestre del año 2020;
- PSV en Boulevard Antonio Rocha Cordero en cruces con Río Españita, Av. Industrias y salida a la carretera 57. (Reprogramado para finalizar el 25 de septiembre del presente año fiscal);
- Ampliación del Puente Pemex. (Reprogramado para finalizar el 21 de junio del presente año fiscal); y
- Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cóndor. Programado para finalizar el 10 de noviembre según contrato presentado por la Dirección de Obras Públicas, así, esta obra al cuarto trimestre del año 2020, presentó un retraso de avance físico de manera general del 22%.

Así, el presente análisis se desarrolló utilizando la información con corte al día 31 de marzo de 2021, brindada por la Dirección de Obras Públicas y la Tesorería Municipal. Cabe destacar, que ***en cuanto a la medición de calidad, la Unidad Administrativa evaluada no proporcionó objetivos, metas, ni indicadores ligados a la medición de esta dimensión; sin***



***embargo, como parte de la documentación proporcionada a este Órgano de Control Interno, se presentaron documentos (estimaciones) en donde se señala las pruebas de laboratorio que se debieron haber realizado en cada una de las obras así como las realizadas, por lo que bajo esta información se presenta un análisis ligado a la detección de la calidad elaborado de manera conjunta con la Coordinación General de Auditoría de Obra Pública, perteneciente a este Órgano de Control Interno, de las siguientes obras:***

- PSV en Boulevard Antonio Rocha Cordero en cruces con Río Española, Av. Industrias y salida a la carretera 57.
- Ampliación de Puente Pemex.

Mismas que mas adelante se detallan.

Para el desarrollo del presente informe se tomo en cuenta la siguiente información proporcionada como medio de verificación:

- Convenios modificatorios de monto y/o fecha;
- Estimaciones de obra que incluyen presupuestos así como pruebas de laboratorio;
- Objetivo, meta e indicadores ligados a la detección de eficacia;
- Informes de avance fisico programado y real por obra;
- Informes de adjudicación de obras; e
- Informe analítico de obras.

De lo anterior, se presenta lo siguientes resultados específicos:

### **6.1.- Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad**

**Asignación presupuestal:** \$395,500,059.32

**Objetivo:** Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, otorgar el servicio de iluminación de las vías, parques, espacios de libre circulación y proporcionar una visibilidad.

**Fecha de ejecución de obra:** 15 abril 2020 al 31 de diciembre de 2020

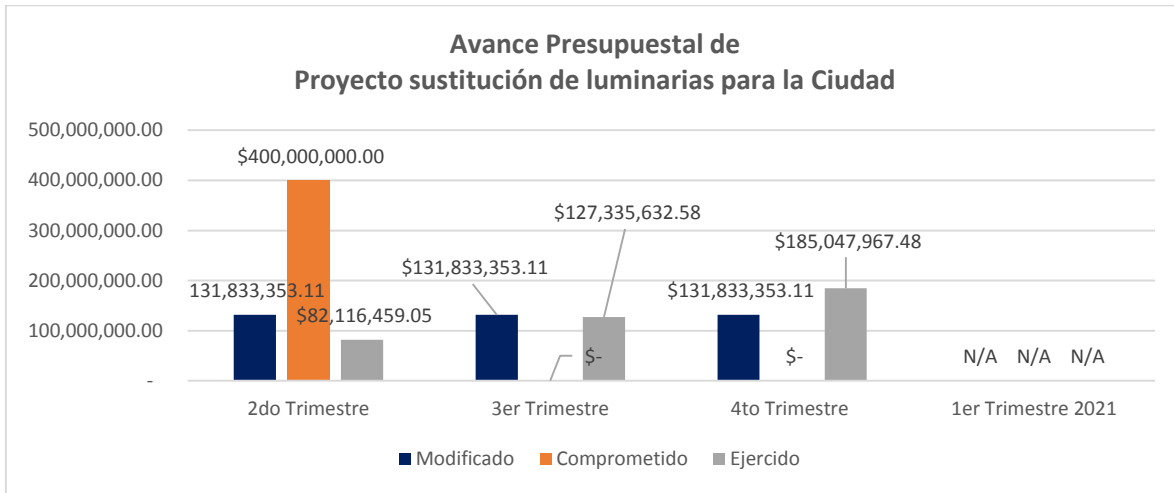
**Días programados para efectuar proyecto:** 261 días

**Algoritmo del indicador:** (Avance fisico real/avance fisico programado) \*100

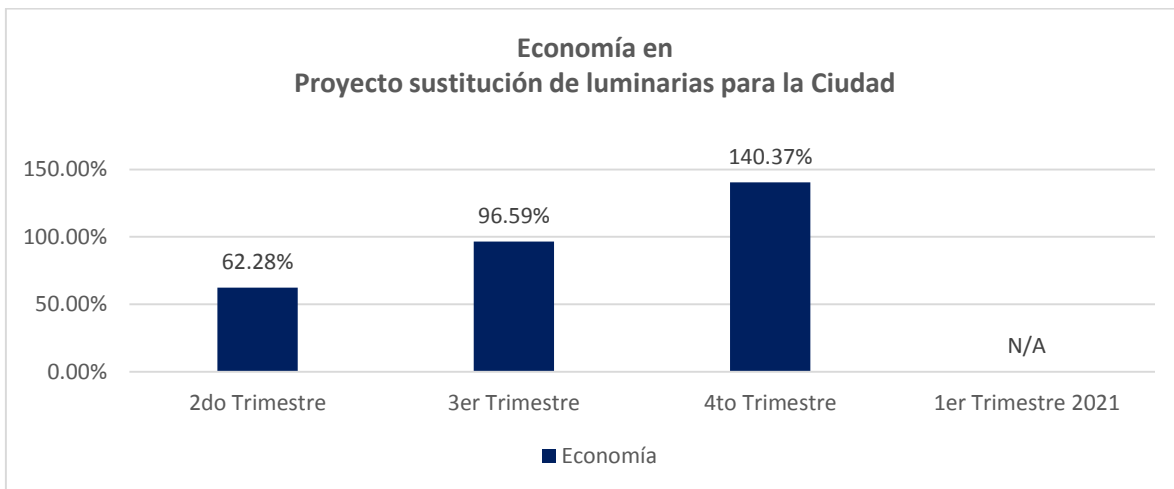
Este Órgano de Control Interno identifica que al no presentar un presupuesto ejercido actualizado dentro del primer trimestre, (ya que el plazo para el ejercicio presupuestal estaba considerado hasta el trimestre anterior, según estimaciones y contratos proporcionados anteriormente) y al no contar con algún documento como medio de



verificación actualizado, que justifique una ampliación presupuestal de \$95,000,000.00 dentro de la segunda parte de este proyecto, que presentó la Dirección de Obras Públicas. Esta última ampliación no es considerada dentro de esta evaluación, concluyendo el monitoreo de su asignación presupuestal.



Por subsecuente, no es posible identificar la “economía” en el ejercicio de los recursos públicos del proyecto sustitución de luminarias para la ciudad, recordando que ésta es identificada y/o medida con base en el presupuesto ejercido respecto al programado del trimestre.

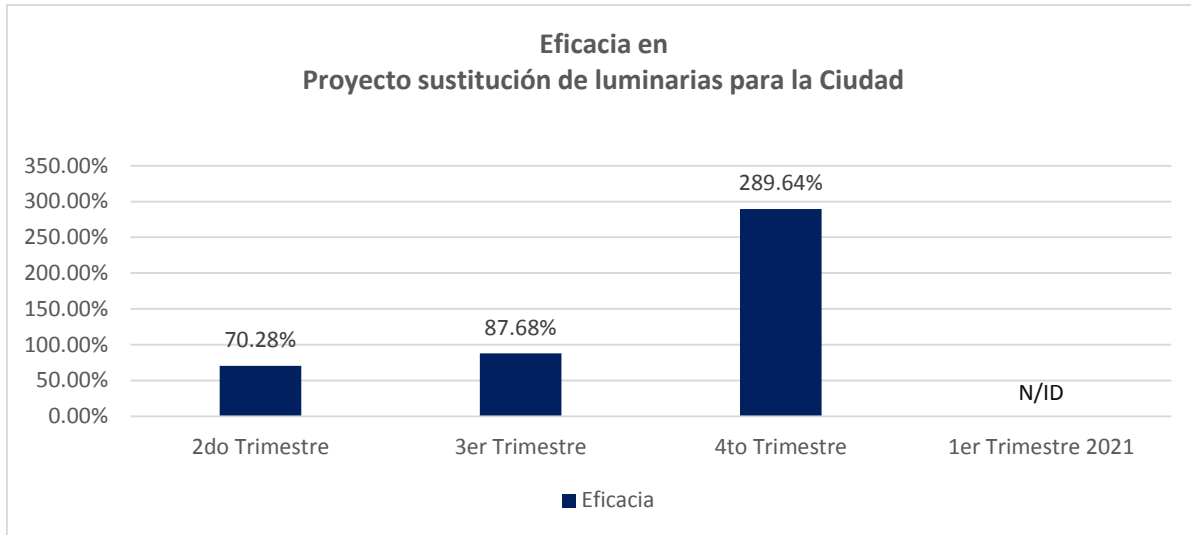


Dentro de la eficacia, la Dirección de Obras Públicas presentó dentro de su reporte analítico un avance real del **1.83%** del proyecto. Sin embargo, no reprogramó un avance trimestral para este ejercicio, situación que se traduce a “cero”. Situándonos en el apartado 4.



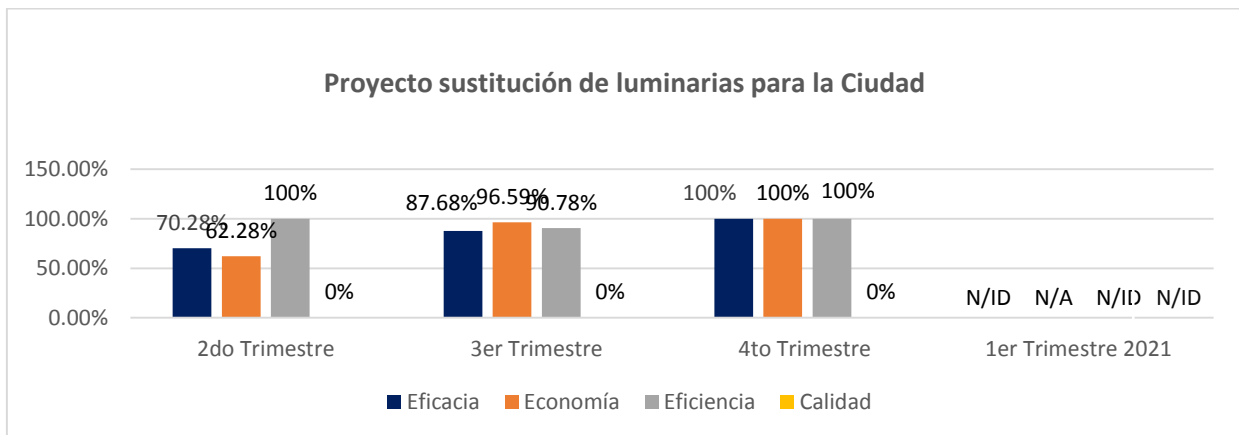


Metodología, de este informe, es imposible generar un resultado si se divide un avance real sobre cero.



Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

### 6.1.1 Resultados De Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad normalizados



Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

De lo anterior, se establece que la Unidad Administrativa, al no presentar con una economía identificada, debido a que no contó con un presupuesto ejercido ni modificado dentro del 1er. Trimestre del presente año, dado que, al 4to. Trimestre del 2020, la Dirección evaluada había ya, ejercido su presupuesto en su totalidad y un avance programado para determinar la eficacia, es imposible la aplicación de la metodología para la obtención de la eficiencia alcanzada de manera trimestral.



En cuanto a la dimensión de la calidad, no se encontró información ligada a esta dimensión, ya que por las características de este proyecto, no se considerarán pruebas de laboratorio, y por otra parte, la dirección a cargo del proyecto tampoco determinó alguna otra propuesta encaminada a la identificación de calidad por lo que concluye con **0.00%**.

Concluyendo así, su monitoreo trimestral.

## **6.2.- Construcción y ampliación del puente PEMEX**

**Asignación presupuestal:** \$25,555,373.09

**Monto ejercido en 1er. Trimestre:** \$1,616,616.92

**Objetivo:** Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, promoviendo el paso vehicular adecuado y seguro para los habitantes brindando mayor seguridad.

**Fecha de ejecución de obra:** 27 abril del 2020 al 21 de junio de 2021.

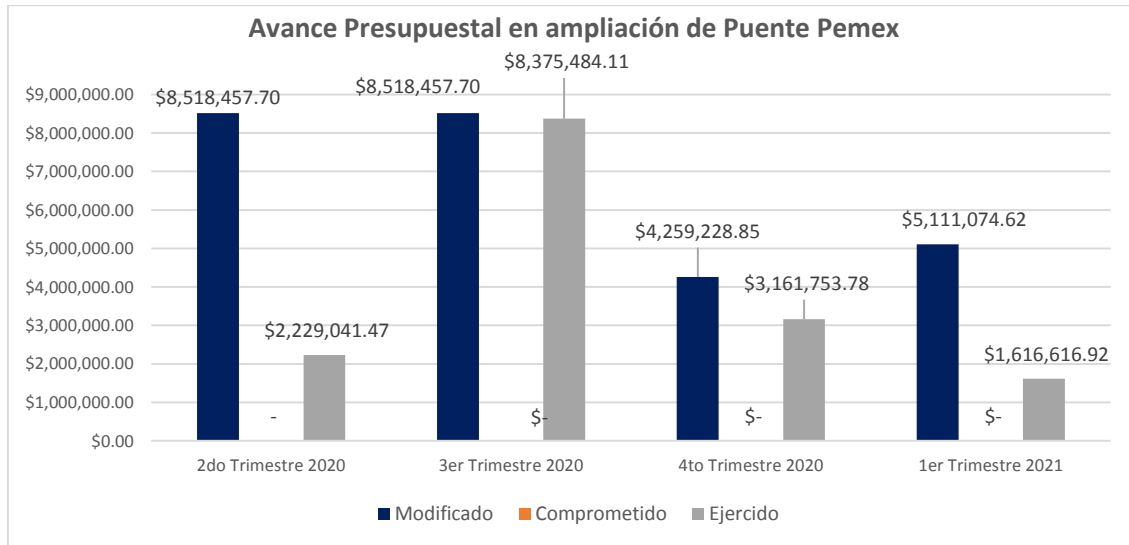
**Días programados para efectuar proyecto:** 421 días

Días programados actualizados de acuerdo con el primer y último contrato proporcionado por la Dirección de Obras Públicas a este Órgano de Control Interno.

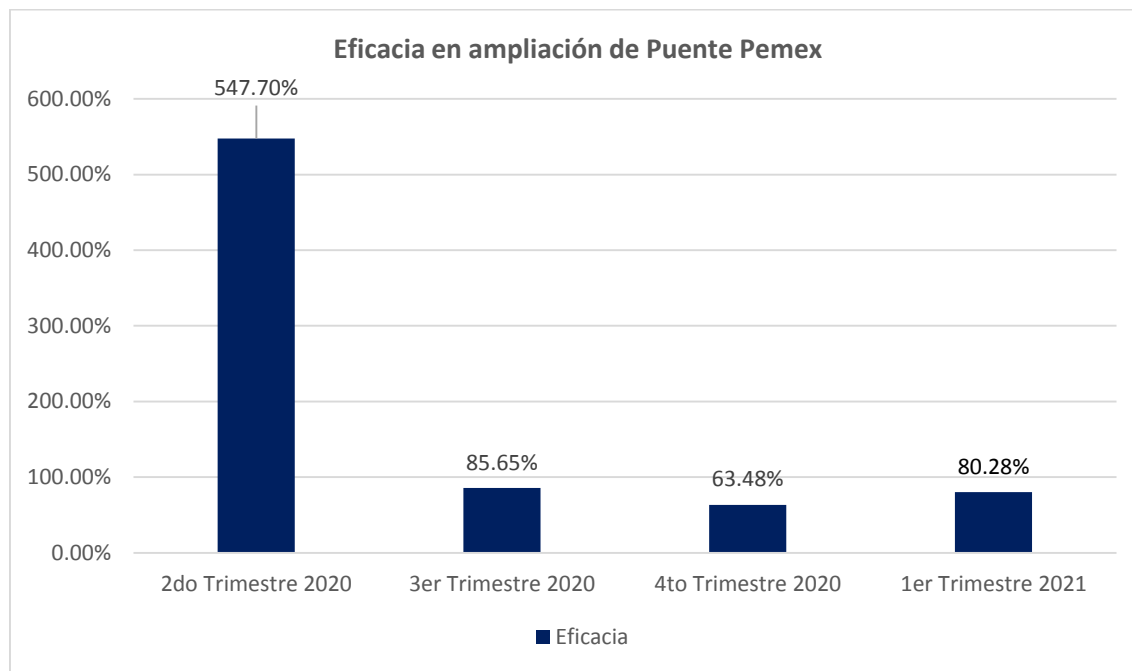
**Algoritmo del indicador:** (Avance físico real/avance físico programado) \*100

Según los resultados proporcionados por la misma Dirección de Obras Públicas sobre el avance financiero alcanzado se desprende el siguiente análisis en donde se puede observar el comportamiento presupuestal en el primer trimestre del presente año.

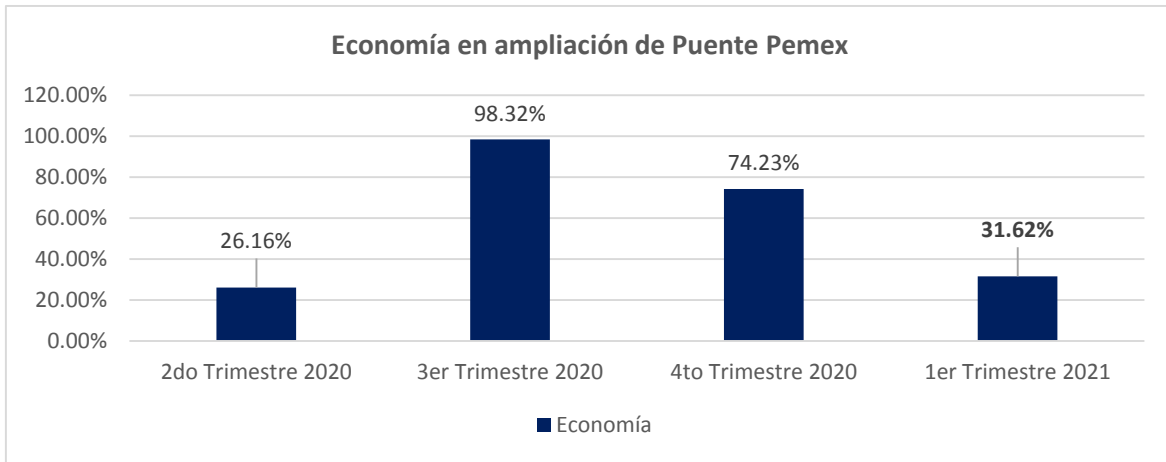
Asimismo, en las gráficas posteriores se observa el comportamiento de la eficacia y economía *sin normalizar* los resultados al 100%. Así, se presenta lo siguiente:



Fuente: Elaboración propia con base en información proporcionada por la Dirección de Obras Públicas.

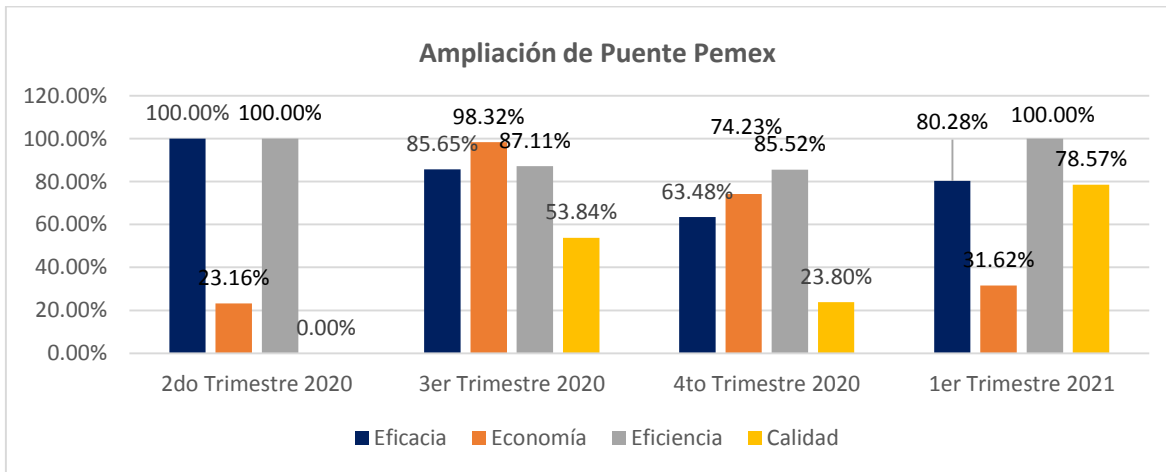


Fuente: Elaboración propia con base en información proporcionada por la Dirección de Obras Públicas.



Fuente: Elaboración propia con información la Dirección de Obras Públicas.

### 6.2.1 Resultados De Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad normalizados



Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

Se identificó que la Unidad Administrativa evaluada presenta una economía baja (31.62%), misma que genera una eficiencia de 253.81% (normalizada a 100%). Es importante recordar que, es erróneo interpretar un excedente como una situación favorable, dado que el ideal es contar con una evolución gradual y equivalente en el ejercicio de la eficacia y la economía por cada trimestre.

Dentro del cumplimiento de objetivos y metas, se han obtenido resultados satisfactorios, ya que se tenía considerado un avance físico del 9.28% y se obtuvo un avance físico real del 7.95%.



Es importante mencionar que la Dirección evaluada proporcionó nuevamente un programa de ampliación de obra en donde se identifica la nueva fecha de término de esta obra, misma que se extiende al 21 de junio del presente año.

En cuanto a la medición de la calidad, se detecto lo siguiente:

**Pruebas de laboratorio que se requieren:**

**Grupo I. Terracerías.**

**Partida 2: Vialidades de acceso.**

1. Para el concepto TERR-003.1 Se requieren Pruebas de compactación al 100% proctor.
2. Para el concepto TERR-013.1 Se requieren Pruebas de compactación al 100% proctor.

**Grupo II. Estructuras.**

**Partida 4: Accesos deprimidos.**

3. Para el concepto ESTR-0018.1 Prueba de la resistencia a los 7 y 28 días del concreto  $f'c = 150 \text{ kg/cm}^2$ .

**Partida 5: Vialidades de acceso.**

4. Para el concepto ESTR-0019. 2 Pruebas de la resistencia a los 7 y 28 días del concreto  $f'c = 150 \text{ kg/cm}^2$ .

**Grupo III. Pavimentos.**

**Partida 7: Rampas.**

5. Para el concepto PAVM-004.6 Informe de tendido de mezcla asfáltica (temperatura, compactación etc.).
6. Para el concepto PAVM-005.6 Informe de tendido de mezcla asfáltica (temperatura, compactación etc.).

**Partida 8: Enlaces.**

7. Para el concepto PAVM-004.6 Informe de tendido de mezcla asfáltica (temperatura, compactación etc.)



8. Para el concepto PAVM-005.6 Informe de tendido de mezcla asfáltica (temperatura, compactación etc.)

#### **Grupo IV. Drenaje y subdrenaje.**

#### **Partida 15: Modificación de colector (Av. Salk a FFCC- FFCC a Río Española).**

9. Para el concepto DRSD-015 Se requieren Pruebas de compactación al 90% proctor.

#### **Conceptos extraordinarios.**

10. Para el concepto EXPMX-045 Se requieren Pruebas de compactación al 95% proctor.
11. Para el concepto EXPMX-048 Se requieren pruebas de resistencia de concreto a los 7 y 28 días del concreto  $f'c = 150 \text{ kg/cm}^2$ .
12. Para el concepto EXPMX-049 Se requieren pruebas de resistencia de concreto a los 7 y 28 días del concreto  $f'c = 150 \text{ kg/cm}^2$ .
13. Para el concepto EXPMX-051 Se requieren pruebas de parámetros de diseño de mezcla, prueba Marshall, temperatura de mezcla y densidad de pétreos.
14. Para el concepto EXPMX-052 Se requieren pruebas de resistencia de concreto a los 7 y 28 días del concreto  $f'c = 200 \text{ kg/cm}^2$

#### **Pruebas de laboratorio presentadas:**

#### **Grupo I. Terracerías.**

#### **Partida 2: Vialidades de acceso.**

1. Para el concepto TERR-003. Informe de compactación al 100% encadenamiento 0+200, 0+150, 0+144, 0+106, 0+052. de fecha 16/01/2021.
2. Para el concepto TERR-013. Informe de compactación al 100% encadenamiento 0+200 al 0+052. de fecha 16/01/2021.

#### **Partida 7: Rampas.**

3. Para el concepto PAVM-004. Informe tendido y temperatura de base asfáltica encadenamiento 0+342 a 0+360 lado derecho de fecha 08/12/2021.
4. Para el concepto PAVM-004. Informe tendido y temperatura de base asfáltica encadenamiento 0+290 al 0+160 franja sur, 0+260 al 0+160 franja norte de fecha 27/01/2021.
5. Para el concepto PAVM-005. Informe tendido y temperatura de carpeta asfáltica encadenamiento 0+344 al 560 lado izquierdo y derecho de fecha 09/12/2020.



#### **Partida 8: Enlaces.**

6. Para el concepto PAVM-004.6 Informe tendido y temperatura de base asfáltica encadenamiento 0+344 a 0+360 lado izquierdo de fecha 09/12/2020.
7. Para el concepto PAVM-005.6 Informe tendido y temperatura de carpeta asfáltica en capa tendida en retorno de fecha 10/12/2020.

#### **Grupo IV. Drenaje y subdrenaje**

#### **Partida 15: Modificación de colector (Av. Salk a FFCC- FFCC a Río Española).**

##### **Conceptos extraordinarios.**

8. Para el concepto DRSD-015 Pruebas de compactación al 95% proctor en arroche en colector pluvial tramo final. De fecha 17/09/20.
9. Para el concepto EXPMX-049 pruebas de resistencia de concreto a los 28 días en guarnición isleta de fecha 12/11/2020 (cumple con resistencia).
10. Para el concepto EXPMX-051 pruebas de parámetros de diseño de mezcla, prueba Marshall, temperatura de mezcla y densidad de pétreos de fecha 05/02/21 y 10/02/21.
11. Para el concepto EXPMX-052 pruebas de resistencia de concreto a los 28 días en zarpeado en pilotes de fecha 12/03/2021 (cumple con resistencia).

De lo anterior se identifica una **calidad del 78.57%**

#### **6.3.- PSV en Boulevard Antonio Rocha Cordero en cruces con Río Española, Av. Industrias y salida a la carretera 57**

**Asignación presupuestal:** \$243,875,031.04

**Monto ejercido en 1er. Trimestre:** \$70,338,087.85

**Objetivo:** Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, promoviendo el paso vehicular adecuado y seguro para los habitantes brindando mayor seguridad.

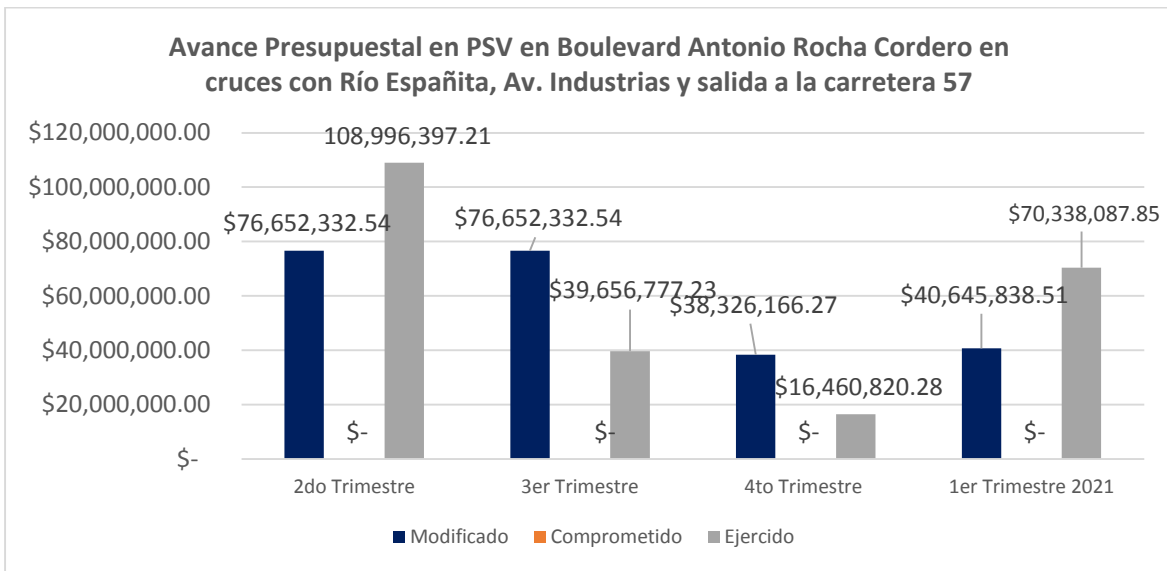
**Fecha de ejecución de obra:** 25 de abril del 2020 al 25 septiembre del 2021

**Días programados para efectuar proyecto:** 518 días

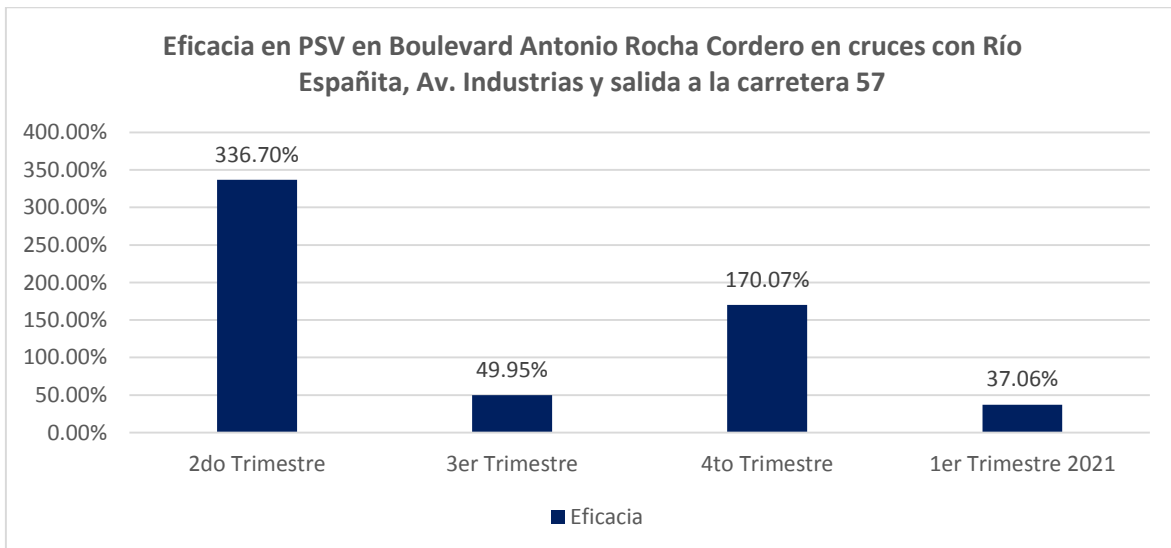
**Algoritmo del indicador:** (Avance físico real/avance físico programado ) \* 100



De acuerdo, con la información proporcionada a este Órgano de Control Interno por parte de la Dirección de Obras Públicas sobre el avance financiero alcanzado se desprende el siguiente análisis en donde se puede observar el comportamiento presupuestal del primer trimestre del presente año en el proyecto evaluado. Asimismo, en las gráficas posteriores se observa el comportamiento de la eficacia y economía sin normalizar los resultados al 100%. Así, se desprende lo siguiente:

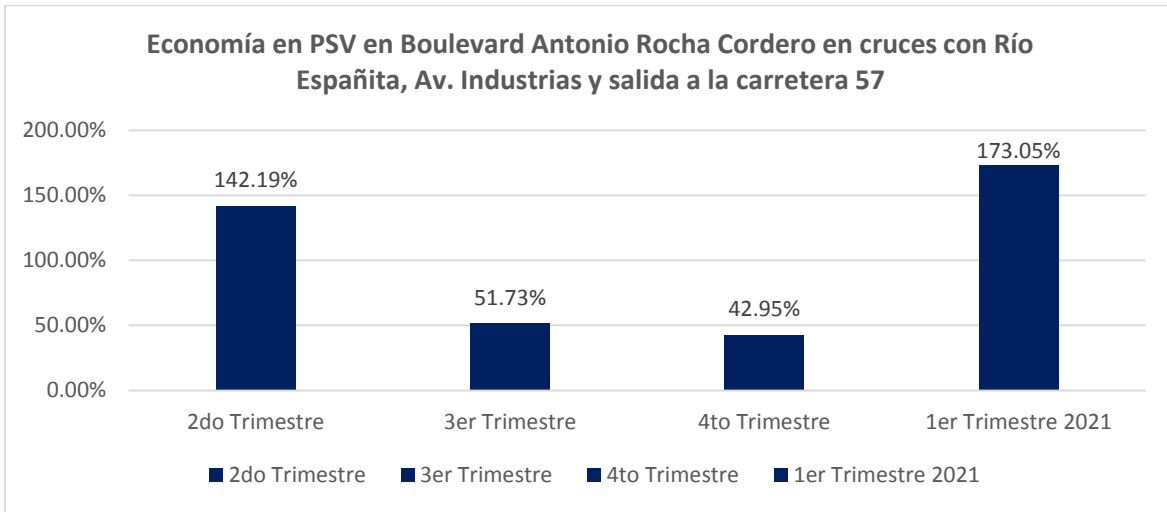


Fuente: Elaboración propia con base en información proporcionada por la Dirección de Obras Públicas.



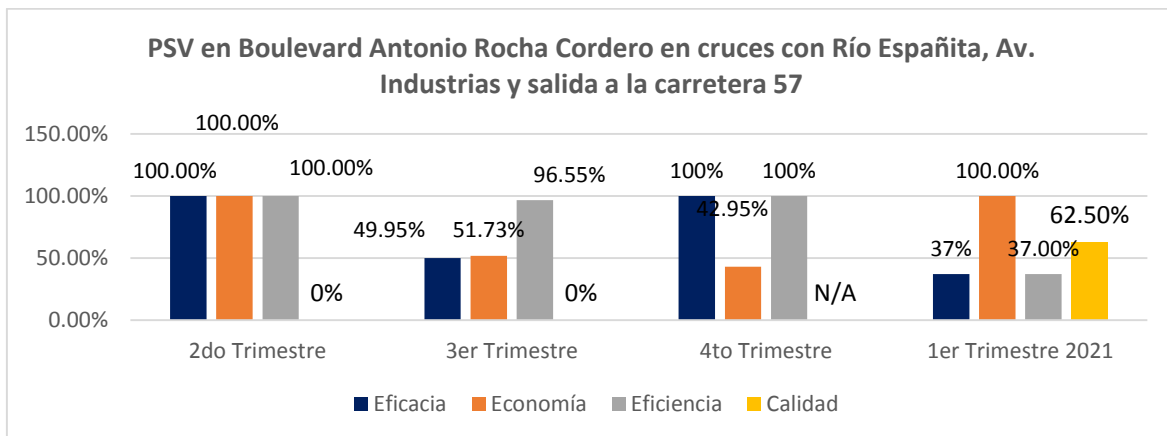
Fuente: Elaboración propia con base en información proporcionada por la Dirección de Obras Públicas.





Fuente: Elaboración propia con base en información proporcionada por la Dirección de Obras Públicas.

### 6.3.1 Resultados De Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad normalizados



Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

Así, se indentifica que la Unidad Administrativa evaluada presenta resultados de **eficacia y eficiente bajos**, respecto al cumplimiento de sus objetivos y metas en el presente proyecto evaluado dentro del primer trimestre del presente año; ya que se tenía considerado un avance físico del 15% y se obtuvo un avance fisico real del 5.56%; por otra parte, se presenta una economía de 173.05% normalizada a 100%. Lo anterior debido a que se esperaba contar con una erogación de \$40,645,838.51 pesos y y se obtuvo una erogación real de \$70,338,087.85. Es importate mencionar que al igual que en la Ampliación del Puente Pemex, esta obra sufrió una modificación en el presupuesto programado a ejercer debido a la ampliación en la ejecución de la obra. Reduciendose de esta manera el presupuesto modificado respecto al trimestre anterior del 2020.



Por otra parte, el área evaluada proporcionó un convenio adicional de ampliación de plazo a este Órgano de Control Interno, donde se especifica la nueva fecha de término, establecida para el 25 de septiembre del presente año. Entonces, al no haber concluido esta obra física y financieramente, se continúa evaluando durante el ejercicio fiscal 2021 hasta su conclusión.

En cuanto a la medición de la calidad, la Dirección de Obras Públicas generó a este Órgano de Control Interno 11 estimaciones. Sin embargo, nueve de ellas pertenecen al año 2020. Así, se decidió analizar aquellas pertenecientes al año fiscal presente; estimación 12, correspondiente del 01 de enero al 31 de enero y la estimación 13, correspondiente del 01 al 28 de febrero.

### **Pruebas de laboratorio que se requieren:**

#### **Grupo I. Terracerías.**

##### **Partida 2: En Laterales y Bajo Estructura (Río Españita-Av. Industrias).**

- 1.- Pruebas de compactación al 90% en excavaciones para estructuras.

#### **Grupo II. Estructuras.**

##### **Partida 9: En Sub-Estructura (Río Españita-Av. Industrias).**

- 2.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 100 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en plantilla para desplante de estructuras.

- 3.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en zapatas.

- 4.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en columnas.

- 5.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en cargaderos de caballetes.

- 6.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en cabezal de pilas.

- 7.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en topes antisísmicos y bancos de apoyos.



8.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en ménsulas.

### **Grupo II. Estructuras.**

#### **Partida 10: En Superestructura (Río Españita-Av. Industrias).**

9.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.

10.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en diafragmas.

11.- Pruebas de las placas de neopreno móvil y fijo aprobadas por el laboratorio de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (en México, D.F.).

12.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en guarnición tipo II (Sobre Losa) tipo SAHOP T-33.1.1.

13.- Pruebas de las placas de neopreno entre trabe y tope antisísmico aprobadas por el laboratorio de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (en México, D.F.).

14.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.

15.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en diafragmas.

#### **Partida 14: En Superestructura (Anillo Periférico-Incorporación Carr. 57).**

16.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.

#### **Partida 15: En Protección de Gasoducto.**

17.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en pilotes de 5027  $\text{cm}^2$  (0.80 m de diámetro).

### **Grupo VII. Trabajos Diversos y Obras Inducidas**

#### **Partida 29: Puente Peatonal.**



18.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en descansos.

19.- Pruebas de las placas de neopreno móvil y fijo aprobadas por el laboratorio de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (en México, D.F.).

20.- Pruebas de compactación al 90% de los rellenos con material producto de banco para formar cuerpo en rampas.

21.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 150 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en rampa.

#### **Grupo VII. Trabajos Diversos y Obras Inducidas**

##### **Partida 30: INTERAPAS (Drenaje Sanitario, Pluvial y Agua Potable).**

22.- Pruebas de compactación al 90% de los rellenos con material producto de banco para colector 152 cm de diámetro

23.- Pruebas de compactación al 90% de los rellenos con material producto de banco para colector 152 cm de diámetro.

#### **Grupo VIII. Conceptos No Previstos en el Catálogo Original de Contrato**

##### **Partida 30: INTERAPAS (Drenaje Sanitario, Pluvial y Agua Potable).**

24.- Pruebas de la resistencia a los (7,14 o 28 días la que aplique de acuerdo a la fecha de presentación de la estimación) del concreto  $f'c = 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en cimentaciones.

#### **Pruebas de laboratorio que se presentaron:**

##### **Grupo I. Terracerías.**

##### **Partida 2: En Laterales y Bajo Estructura (Río Española-Av. Industrias).**

1.- Pruebas de compactación al 90% en excavaciones para estructuras.

##### **Grupo II. Estructuras.**

##### **Partida 9: En Sub-Estructura (Río Española-Av. Industrias).**

2.- Pruebas de la resistencia a los 28 días del concreto  $f'c = 100 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en plantilla para desplante de estructuras.



- 3.- Pruebas de la resistencia a los 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en zapatas.
- 4.- Pruebas de la resistencia a los 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en columnas.
- 5.- Pruebas de la resistencia a los 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en cargaderos de caballetes.
- 6.- Pruebas de la resistencia a 1 y 2 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en cabezal de pilas.
- 7.- Pruebas de la resistencia a 1 y 2 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en topes antisísmicos y bancos de apoyos.

#### **Grupo II. Estructuras.**

##### **Partida 10: En Superestructura (Río Españita-Av. Industrias).**

- 8.- Pruebas de la resistencia a los 3, 7 y 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.
- 9.- Pruebas de la resistencia a los 7 y 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en diafragmas.
- 10.- Pruebas de la resistencia a los 3,7, y 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en guarnición tipo II (Sobre Losa) tipo SAHOP T-33.1.1.
- 11.- Pruebas de la resistencia a los 3 y 7 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.
- 12.- Pruebas de la resistencia a los 3 y 7 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en diafragmas.

##### **Partida 14: En Superestructura (Anillo Periférico-Incorporación Carr. 57).**

- 13.- Pruebas de la resistencia a los 3 y 7 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en losas.

##### **Partida 15: En Protección de Gasoducto.**

- 14.- Pruebas de la resistencia a los 3 y 7 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en pilotes de 5027 cm<sup>2</sup> (0.80 m de diámetro). "

#### **Grupo VII. Trabajos Diversos y Obras Inducidas**



Partida 29: Puente Peatonal.

15.- Pruebas de la resistencia a los 28 días del concreto  $f'c= 250 \text{ kg/cm}^2$ , empleado en descansos.

De lo anterior se identifica una **calidad del 62.50%**

**6.4.- Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Córdor**

**Asignación presupuestal:** \$2,420,327.07

**Objetivo:** Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, con redes hidráulicas y sanitarias utilizando materiales duraderos.

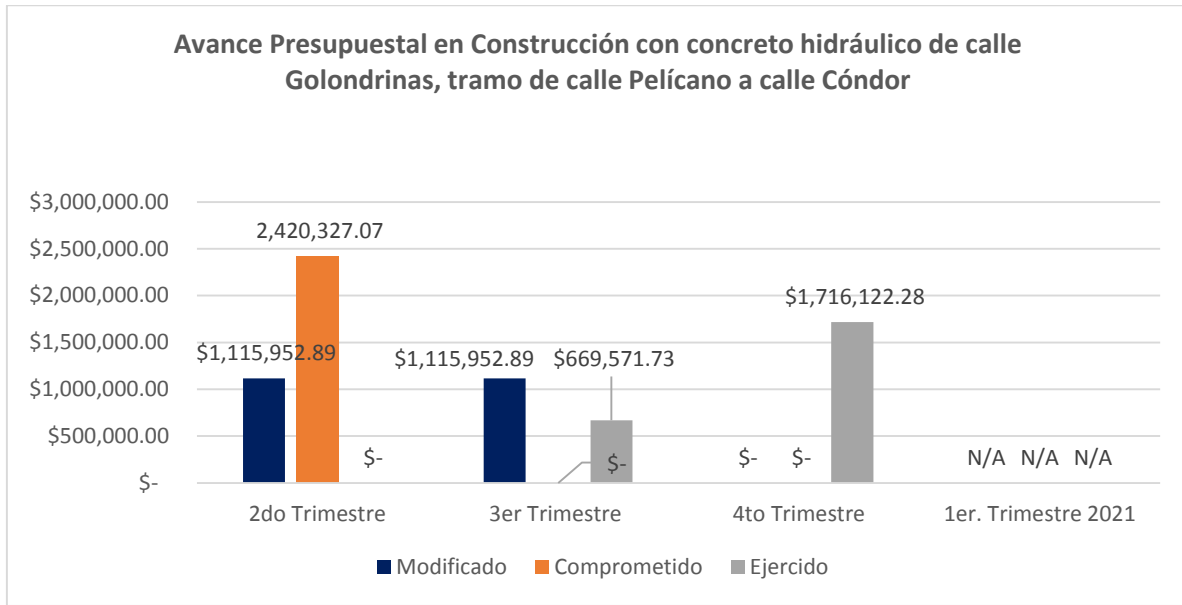
**Fecha de ejecución de obra:** 21 abril 2020 al 10 de noviembre del 2020.

Fecha de término actualizada al último convenio modificatorio de ampliación de monto proporcionado a este Órgano de Control Interno. En el cual, dentro de su sección "DECLARACIONES, SEGUNDA" manifiesta la nueva fecha de término, concluyéndose a más tardar el 10 de noviembre del 2020.

**Días programados para efectuar proyecto:** 203 días

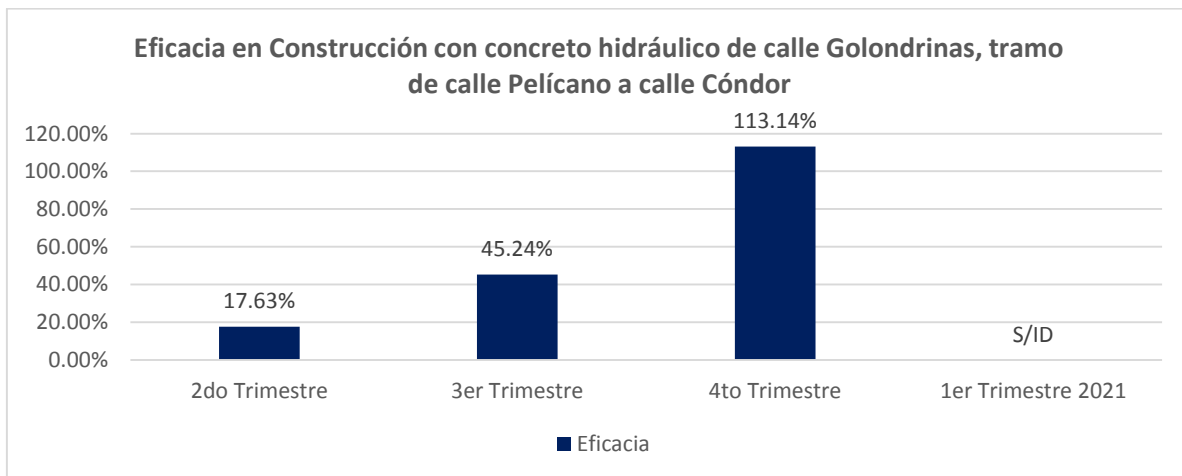
**Algoritmo del indicador:** (Avance físico real de la obra/ avance físico programado) X100

Según los resultados proporcionados por la Dirección de Obras Públicas sobre el avance financiero y en congruencia a los informes trimestrales anteriores, se determina que la obra no cuenta con presupuesto por ejercer ni presupuesto programado para el trimestre actualmente evaluado, ya que el pago de la obra fue finalizado en el trimestre anterior. Sin embargo, esta obra no ha concluido, presentando un retraso dentro de sus avances, mismos que no han sido justificados de manera oficial por la dirección evaluada.

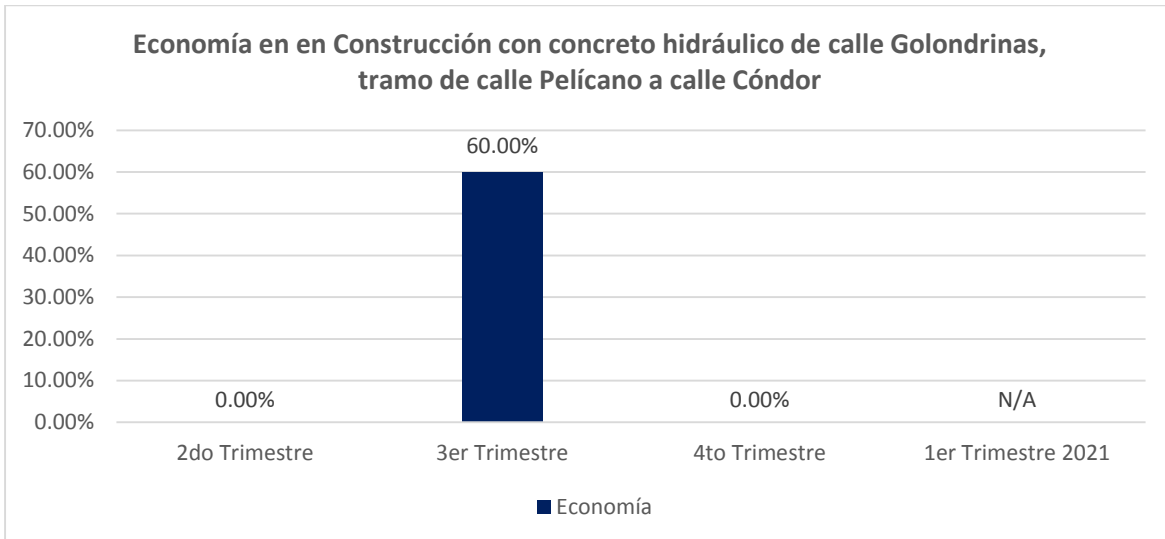


Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

Dentro de la eficacia, la Dirección de Obras Públicas presentó dentro de su reporte analítico un avance real del **20%** del proyecto. Sin embargo, no reprogramó un avance trimestral, situación que se traduce a “*cero*”. Situándonos en el apartado 4. Metodología de este informe, es imposible generar un resultado si se divide un avance real sobre cero.

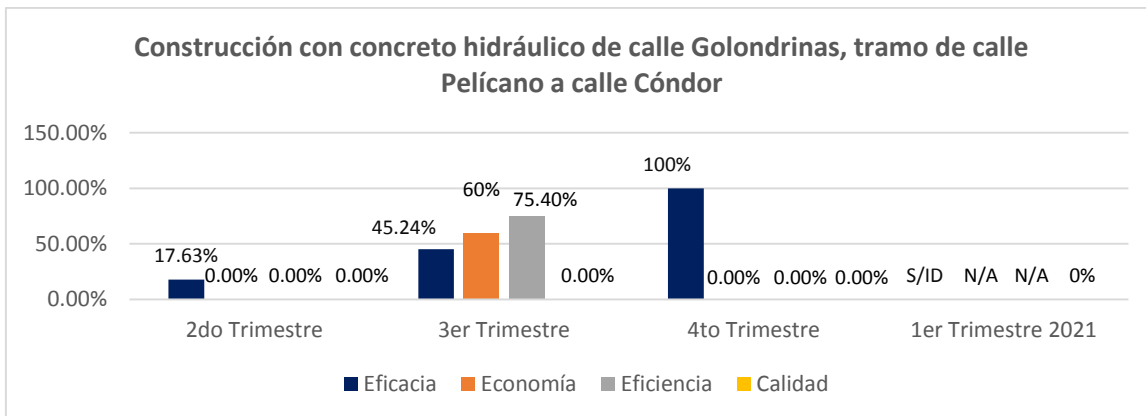


Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.



Fuente: Elaboración propia con información de TM Presupuestal 2020.

### 6.6.1 Resultados De Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad normalizados



Fuente: Elaboración propia con información de la Dirección de Obras Públicas.

Se identifica que de manera general, la Unidad Administrativa evaluada presenta un retraso en el cumplimiento de sus objetivos y metas en el presente proyecto evaluado; ya que de acuerdo a la información proporcionada por la Dirección evaluada a este Órgano de Control Interno, la obra se debió haber concluido a más tardar el 10 de noviembre del 2020. Mismo que al primer trimestre del 2021 aún no es finalizada físicamente.

En cuanto a la medición de eficacia correspondiente a este trimestre, se reitera que no se reprogramó un avance para este trimestre para contrastar un avance real sobre un programado.





H. AYUNTAMIENTO DE  
SAN LUIS POTOSÍ  
2018-2021



GOBIERNO MUNICIPAL  
SAN LUIS POTOSÍ

En cuanto a la dimensión de eficiencia, tampoco es posible identificarla, ya que su fórmula considera los resultados de la economía. Dicho lo anterior, se reitera el señalamiento del apartado cinco sobre notas metodológicas en donde se establece que:

***“El ideal es contar con una evolución gradual y equivalente en el ejercicio de la eficacia y la economía.”***

Así, al analizar los resultados anteriormente mencionados, **se recomienda nuevamente a la dirección evaluada finalizar el pago de las obras hasta que estas hayan sido cubiertas en su totalidad.**

En cuanto a la dimensión de calidad, la Dirección de Obras Públicas no presentó ningún tipo de información que contribuyera a la medición de la calidad de la obra. Por lo anterior, se **identifica una calidad del 0.00%.**



## 7.- Valoración General de Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad.

Con base en la información proporcionada por parte de la Dirección de Obras Públicas en numeral DOP/CA/899/2021, así como información proporcionada por la Tesorería Municipal y en análisis de Gabinete de la Contraloría Interna se presenta la siguiente valoración general de eficacia, eficiencia, economía y calidad:

Valoración de Eficacia, Eficiencia, Economía y Calidad en el Tercer Trimestre				
Proyecto	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
1.- Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad. <sup>(1)</sup>	S/ID	S/ID	N/A	S/ID
2.- Construcción y ampliación del puente PEMEX.	Atención Operacional	Adecuado	Deficiente	Atención Operacional
3.- PSV en Río Española, Av. Industrias y salida a la carretera 57.	Deficiente	Deficiente	Adecuado	Deficiente
4.- Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cóndor. <sup>(2)</sup>	S/ID	N/A	N/A	S/ID

1. La Dirección de Obras Públicas reportó un avance real de 1.83%. Sin embargo, no presentó una reprogramación del avance de metas programado por trimestre, por lo que se traduce a "cero". Situación que no permite identificar la *eficacia* del proyecto. Además, no se identificó un presupuesto ejercido ni modificado dentro del trimestre, dado que al trimestre anterior, ya había concluido el ejercicio presupuestal, motivo que no permite identificar su *economía* y por subsecuente, su *eficiencia*.
2. La Dirección de Obras Públicas reportó un avance real de 20.00%. Sin embargo, no presentó una reprogramación del avance de metas programado por trimestre, por lo que se traduce a "cero". Situación que no permite identificar la *eficacia* del proyecto. Además, no se identificó un presupuesto ejercido ni modificado dentro del trimestre, dado que al trimestre anterior, ya había concluido el ejercicio presupuestal, motivo que no permite identificar su *economía* y por subsecuente, su *eficiencia*.



## 8.- Seguimiento. Aspectos Susceptibles de Mejora.

Con base en el artículo 40 de los Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal, “Las Unidades Administrativas deberán atender de manera trimestral y/o anual los resultados de las evaluaciones y los ASM; ya que son los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en el Subsistema de Seguimiento y de Evaluación. Lo anterior a fin de lograr la mejora de los programas con base en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el evaluador interno y/o externo y contribuir en la optimización del desempeño de los Pp y de las políticas públicas”. Con base en lo anterior, se solicita lo siguiente:

**ASM 1.-** Proporcionar la documentación solicitada por el presente Órgano de Control Interno en tiempo y forma.

**ASM 2.-** A fin de asegurar que las obras y acciones que se brindan a la ciudadanía sean de calidad, es completamente indispensable que se solicite y se pague a los proveedores de obras, de acuerdo a su cumplimiento tanto en avance físico. Considerando que el ejercicio de los recursos públicos debe de ser en relación con el grado de cumplimiento de objetivos y metas.

**ASM 3.-** Informar a este Órgano de Control Interno los motivos por los cuales se presenta un retraso de avance físico en la Obra Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cóndor. Misma que deberá justificarse con documentación oficial sobre cualquier tipo de acción a realizar.

**ASM 4.-** Reprogramar el avance previamente programado para generar coincidencia con el avance real de las obras.



### Formato de Aspectos Susceptibles de Mejora.

Tema	No.	ASM	Prioridad			Tipo de ASM				Propuesta de Mejora	Fecha de Cumplimiento	Área responsable	Evidencia Documental
			Alta	Media	Baja	Específico	Institucional	Interinstitucional	Intergubernamental				
Entrega de información.	1	Proporcionar la documentación solicitada por el presente Órgano de Control Interno en tiempo y forma.	X			X						Dirección de Obras Públicas	
Eficiencia.	2	A fin de asegurar que las obras y acciones que se brindan a la ciudadanía sean de calidad, es completamente indispensable que se solicite y se pague a los proveedores de obras, de acuerdo a su cumplimiento tanto en avance físico. Considerando que el ejercicio de los recursos públicos debe de ser en relación con el grado de cumplimiento de objetivos y metas.	X			X						Dirección de Obras Públicas	
Eficacia.	3	Informar a este Órgano de Control Interno los motivos por los cuales se presenta un retraso de avance físico en la Obra Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cóndor. Misma que deberá justificarse con documentación oficial sobre cualquier tipo de acción a realizar.	X			X						Dirección de Obras Públicas	
Eficacia .	4	Reprogramar el avance previamente programado para generar coincidencia con el avance real de las obras.	X			X						Dirección de Obras Públicas	



## 9. Anexos Formato 1. Fichas de Monitoreo por Pp.

FICHA MONITOREO TRIMESTRE 1, 2021			
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA			
Nombre del Pp:	Urbanización y Gestión del Territorio		
Clave del Pp:	2101		
Nombre del P.	Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad		
Clave del P.	2884701		
Monto otorgado:	\$395,500,059.32		
Fecha de Alta del Pp:	08/04/2020		
Eje de Gobierno:	3.2. Sostenibilidad de la ciudad		
Línea Estratégica:	3.2.3. Mantenimiento de la ciudad		
Objetivo:	Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, otorgar el servicio de iluminación de las vías, parques, espacios de libre circulación y proporcionar una visibilidad.		
Unidad Responsable:	Dirección de Obras Públicas		
Clasificación Económica:	Capital		
Tipo de Financiamiento:	Ramo XXXIII FFM y recursos propios		
Partida Presupuestal:	246 Material eléctrico y electrónico		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
2do Trimestre	\$131,833,353.10	\$82,116,459.05	62.28%
3er Trimestre	\$131,833,353.10	\$127,335,632.58	96.59%
4to Trimestre	\$131,833,353.10	\$185,047,967.48	140.37%
1er Trimestre 2021	N/A	N/A	N/A
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	CALIDAD
2do Trimestre	70.28%	112.84%	0.00%
3er Trimestre	87.680	90.78%	0.00%
4to Trimestre	289.64%	206.35%	0.00%
1er Trimestre 2021	S/ID	S/ID	S/ID



<b>FICHA MONITOREO TRIMESTRE 1, 2021</b>			
<b>IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA</b>			
<b>Nombre del Pp:</b>	Urbanización y Gestión del Territorio		
<b>Clave del Pp:</b>	2101		
<b>Nombre del P.</b>	Construcción y ampliación del puente PEMEX		
<b>Clave del P.</b>	2884610		
<b>Monto otorgado:</b>	\$25,555,373.09		
<b>Fecha de Alta del Pp:</b>	31/12/2019		
<b>Eje de Gobierno:</b>	3.2 Sostenibilidad de la ciudad		
<b>Línea Estratégica:</b>	3.2.3 Mantenimiento de la ciudad		
<b>Objetivo:</b>	Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, promoviendo el paso vehicular adecuado y seguro para los habitantes brindando mayor seguridad.		
<b>Unidad Responsable:</b>	Dirección de Obras Públicas		
<b>Clasificación Económica:</b>	Capital		
<b>Tipo de Financiamiento:</b>	Ramo XXXIII FFM		
<b>Partida Presupuestal:</b>	24		
<b>AVANCE PRESUPUESTARIO</b>			
	<b>MODIFICADO</b>	<b>EJERCIDO</b>	<b>ECONOMÍA</b>
<b>2do Trimestre</b>	\$8,518,457.70	\$2,229,041.27	187.70% (100%)
<b>3er Trimestre</b>	\$ 8,518,457.70	\$8,375,484.11	98.32%
<b>4to Trimestre</b>	\$4,259,228.85	\$719,071.02	74.23%
<b>1er Trimestre 2021</b>	\$5,111,074.62	\$1,616,616.92	31.62%
<b>AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS</b>			
	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>CALIDAD</b>
<b>2do Trimestre</b>	547.79% (100%)	291.94% (100%)	53.84%
<b>3er Trimestre</b>	85.65%	87.11%	53.84
<b>4to Trimestre</b>	63.48%	85.52	23.80%
<b>1er Trimestre 2021</b>	80.28%	253.81% (100%)	78.57%



<b>FICHA MONITOREO TRIMESTRE 1, 2021</b>			
<b>IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA</b>			
<b>Nombre del Pp:</b>	Urbanización y Gestión del Territorio		
<b>Clave del Pp:</b>	2101		
<b>Nombre del P.</b>	PSV en Río Española, Av. Industrias y salida a la carretera 57		
<b>Clave del P.</b>	2884610		
<b>Monto otorgado:</b>	\$ 243,875,031.04		
<b>Fecha de Alta del Pp:</b>	31/12/2020		
<b>Eje de Gobierno:</b>	3.2 Sostenibilidad de la ciudad		
<b>Línea Estratégica:</b>	3.2.3 Mantenimiento de la ciudad		
<b>Objetivo:</b>	Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, promoviendo el paso vehicular adecuado y seguro para los habitantes brindando mayor seguridad.		
<b>Unidad Responsable:</b>	Dirección de Obras Públicas		
<b>Clasificación Económica:</b>	Capital		
<b>Tipo de Financiamiento:</b>	Ramo XXXIII FFM y recurso estatal.		
<b>Partida Presupuestal:</b>			
<b>AVANCE PRESUPUESTARIO</b>			
	<b>MODIFICADO</b>	<b>EJERCIDO</b>	<b>ECONOMÍA</b>
<b>2do Trimestre</b>	\$76,652,332.54	\$108,996,397.21	142.19% (100%)
<b>3er Trimestre</b>	\$76,652,332.54	\$39,656,777.23	51.73%
<b>4to Trimestre</b>	\$38,326,166.27	\$16,460,820.28	42.95%
<b>1er Trimestre 2021</b>	\$40,645,838.51	\$70,338,087.85	173.05% (100%)
<b>AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS</b>			
	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>CALIDAD</b>
<b>2do Trimestre</b>	336.70% (100%)	236.79 (100%)	0.00%
<b>3er Trimestre</b>	49.95%	96.55%	N/A
<b>4to Trimestre</b>	170.07%	395.98%	0.00%
<b>1er Trimestre 2021</b>	37%	37%	62.50%



## FICHA MONITOREO TRIMESTRE 1, 2021

### IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

<b>Nombre del Pp:</b>	Urbanización y Gestión del Territorio
<b>Clave del Pp:</b>	2101
<b>Nombre del P.</b>	Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cóndor
<b>Clave del P.</b>	2884716
<b>Monto otorgado:</b>	\$2,420,327.07
<b>Fecha de Alta del Pp:</b>	18/03/2020
<b>Eje de Gobierno:</b>	3.2. Sostenibilidad de la Ciudad
<b>Línea Estratégica:</b>	3.2.3. Mantenimiento de la Ciudad
<b>Objetivo:</b>	Rehabilitar y mejorar la infraestructura urbana del territorio municipal, con redes hidráulicas y sanitarias utilizando materiales duraderos
<b>Unidad Responsable:</b>	Dirección de Obras Públicas
<b>Clasificación Económica:</b>	Capital
<b>Tipo de Financiamiento:</b>	Ramo XXXIII FISM
<b>Partida Presupuestal:</b>	614 División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización

### AVANCE PRESUPUESTARIO

	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
<b>2do Trimestre</b>	\$1,115,952.89	\$ -	0.00%
<b>3er Trimestre</b>	\$1,115,952.89	669,571.73	60%
<b>4to Trimestre</b>	N/A	\$1,716,122.28	S/ID
<b>1er Trimestre 2021</b>	N/A	N/A	N/A

### AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS

	EFICACIA	EFICIENCIA	CALIDAD
<b>2do Trimestre</b>	17.63%	0.00%	0.00%
<b>3er Trimestre</b>	45.24%	75.40%	0.00%
<b>4to Trimestre</b>	113.14%	S/ID	0.00%
<b>1er Trimestre 2021</b>	S/ID	N/A	S/ID





## 10.-Anexos formato 2. Fichas de Monitoreo por Indicador de Eficacia

### 1.- Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad

<b>Nombre:</b>	Eficacia en proyecto de sustitución de luminarias para la ciudad.							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(avance real de la obra/ avance programado) x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	luminarias	2021	Marzo				
<b>NIVEL</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>				<b>CANTIDAD PROGRAMADA</b>			
Sin especificar	Nivel de avance físico programado vs avance físico real				Sin información			
	<b>ID INDICADOR</b>	<b>TRIMESTRE</b>	<b>META PROGRAMADA</b>	<b>META ALCANZADA</b>	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>ECONOMÍA</b>	<b>CALIDAD</b>
		<b>2do</b>	41.90%	29.45%	70.28%	112.84%	62.28%	0%
		<b>3er</b>	49.67%	43.55%	87.68%	90.78%	96.59%	0%
		<b>4to</b>	8.69%	25.17%	100%	100%	100%	0%
	<b>1er 2021</b>	0.00%	01.83%	S/ID	S/ID	N/A	S/ID	

### 2.- Construcción y ampliación del puente PEMEX

<b>Nombre:</b>	Eficacia en construcción y ampliación de puente PEMEX							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(avance real de la obra/ avance programado)x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Mts2	2021	Marzo				
<b>NIVEL</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>				<b>CANTIDAD PROGRAMADA</b>			
Sin especificar	Nivel de avance físico programado vs avance físico real				Avance físico de 09.28%			
	<b>ID INDICADOR</b>	<b>TRIMESTRE</b>	<b>META PROGRAMADA</b>	<b>META ALCANZADA</b>	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>ECONOMÍA</b>	<b>CALIDAD</b>
		<b>2do</b>	5.87%	32.15%	100%	100%	26.16%	0%
		<b>3er</b>	37.01%	31.70%	85.65%	36.15%	100%	53.84%
		<b>4to</b>	35.74%	22.69%	63.48%	100%	49.49%	23.80%
	<b>1er 2021</b>	09.28%	07.45%	80.28%	100%	31.62%	78.57%	



### 3.- PSV en Río España, Av. Industrias y salida a la carretera 57

<b>Nombre:</b>	Eficacia en PSV en Río España, Av. Industrias y salida a la carretera 57							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(avance real de la obra/ avance programado) x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Mts2	2021	Marzo				
NIVEL	DESCRIPCIÓN			CANTIDAD PROGRAMADA				
Sin especificar	Nivel de avance físico programado vs avance físico real			Avance físico de 15%				
	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	EFICIENCIA	ECONOMÍA	CALIDAD
		<b>2do</b>	7.90%	26.6%	100%	100%	100%	0%
		<b>3er</b>	33.99%	16.98%	49.95%	96.55%	51.73%	N/A
		<b>4to</b>	7.05%	11.99%	100%	100%	28.63%	0%
	<b>1er 2021</b>	15%	5.56%	37%	37%	100%	62.5%	

### 4.- Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cándor

<b>Nombre:</b>	Eficacia en Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(avance real de la obra/ avance programado) x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Metros lineales	2021	Marzo				
NIVEL	DESCRIPCIÓN			CANTIDAD PROGRAMADA				
Sin especificar	Nivel de avance físico programado vs avance físico real			Sin información				
	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	EFICIENCIA	ECONOMÍA	CALIDAD
		<b>2do</b>	56.69%	10%	17.63%	0%	0%	0%
		<b>3er</b>	66.31%	30%	45.24%	75.40%	60%	0%
		<b>4to</b>	43.41%	49%	100%	S/ID	S/ID	0%
	<b>1er 2021</b>	0%	20%	S/ID	N/A	N/A	S/ID	



## 10.1-Anexos formato 2. Fichas de Monitoreo por Indicador de Calidad

### 1.- Proyecto sustitución de luminarias para la Ciudad

<b>Nombre:</b>	Calidad en proyecto de sustitución de luminarias para la ciudad.							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(pruebas de calidad realizadas/ pruebas de calidad programadas)x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Pruebas de calidad	2021	Marzo				
<b>NIVEL</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>				<b>CANTIDAD PROGRAMADA</b>			
Sin especificar	Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas vs Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas				Sin información			
	<b>ID INDICADOR</b>	<b>TRIMESTRE</b>	<b>META PROGRAMADA</b>	<b>META ALCANZADA</b>	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>ECONOMÍA</b>	<b>CALIDAD</b>
		<b>2do</b>	41.90%	29.45%	70.28%	112.84%	62.28%	0%
		<b>3er</b>	S/ID	S/ID	87.68%	90.78%	96.59%	0%
		<b>4to</b>	S/ID	S/ID	-	-	-	0%
	<b>1er 2021</b>	S/ID	S/ID	S/ID	S/ID	N/A	S/ID	

### 2.- Construcción y ampliación del puente PEMEX

<b>Nombre:</b>	Calidad en construcción y ampliación de puente PEMEX							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(pruebas de calidad realizadas/ pruebas de calidad programadas)x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Pruebas de calidad	2021	Marzo				
<b>NIVEL</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>				<b>CANTIDAD PROGRAMADA</b>			
Sin especificar	Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas vs Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas				14 pruebas de laboratorio			
	<b>ID INDICADOR</b>	<b>TRIMESTRE</b>	<b>META PROGRAMADA</b>	<b>META ALCANZADA</b>	<b>EFICACIA</b>	<b>EFICIENCIA</b>	<b>ECONOMÍA</b>	<b>CALIDAD</b>
		<b>2do</b>	5.87%	32.15%	100%	100%	26.16%	0%
		<b>3er</b>	13	7	85.65%	36.15%	100%	53.84%
		<b>4to</b>	42	10	-	-	-	23.80%
	<b>1er 2021</b>	14	11	80.28%	253.81%(100%)	31.62%	78.57%	



### 3.- PSV en Río España, Av. Industrias y salida a la carretera 57

<b>Nombre:</b>	Calidad en PSV en Río España, Av. Industrias y salida a la carretera 57							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(pruebas de calidad realizadas/ pruebas de calidad programadas)x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Pruebas de calidad	2021	Marzo				
NIVEL	DESCRIPCIÓN				CANTIDAD PROGRAMADA			
Sin especificar	Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas vs Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas				24 pruebas de laboratorio			
	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	EFICIENCIA	ECONOMÍA	CALIDAD
		2do	7.90%	26.6%	100%	100%	100%	0.00%
		3er	N/A	N/A	49.95%	70.29%	71.06%	N/A
		4to	S/ID	S/ID	-	-	-	0.00%
	1er 2021	S/ID	S/ID	37%	37%	173.05% (100%)	62.5%	

### 4.- Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas, tramo de calle Pelicano a calle Cónдор

<b>Nombre:</b>	Calidad en Construcción con concreto hidráulico de calle Golondrinas							
<b>Tipo de Indicador:</b>	Estratégico							
<b>Algoritmo:</b>	(pruebas de calidad realizadas/ pruebas de calidad programadas)x100							
<b>Comportamiento:</b>	Ascendente							
<b>Línea Base</b>	<b>Valor</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año</b>	<b>Mes</b>				
	N/A	Pruebas de calidad	2021	Marzo				
NIVEL	DESCRIPCIÓN				CANTIDAD PROGRAMADA			
Sin especificar	Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas vs Pruebas de calidad (de laboratorio) realizadas				Sin información			
	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	EFICIENCIA	ECONOMÍA	CALIDAD
		2do	56.69%	10%	17.63%	0%	0%	N/A
		3er	S/ID	S/ID	45.24%	75.40%	60%	0%
		4to	11	0	-	-	-	0%
	1er 2021	S/ID	S/ID	S/ID	N/A	N/A	0%	